

# 在日常工作中



# 更好



# 更高效



# 快速地做出 统一的决策







---

如何确保做出的最终决策  
不仅有效  
且人心所向呢

---





# 多重投票法是什么

“多重投票法”是使一个**团队成员**将他们的**想法统一起来的一种方法**，是一种可快速理清所有想法的**优先顺序**或至少**缩小范围**的技巧。与直接投票法不同的是，多重投票法**允许所有人支持的选项达到最高**，而不是某个人的最高选择。





---

那“多重投票法”  
一般适用于哪些场景呢？

---

# “多重投票法”就是最好的选择



# 使用“多重投票法”就会方便不少



# “多重投票法”也将发挥出它的优势





# 多重投票法应该怎么用

那在实践应用“多重投票法”的过程中，具体的操作步骤是怎样的呢？



## 第一步



### 【根据主题，列出想法并编号】

在投票之前根据所要讨论的主题  
汇总团队成员的所有想法



合并重复的想法



并用数字或字母给所有剩余的选项编号

# 例

01



加强团队的沟通训练

02



提炼共同的工作愿景

03



预测问题和变化

04



加强解决冲突的技能

05



学习成功工作团队的经验



06

增强团队领导的能力



07

改善团队绩效的评估方法



08

切实地给予团队成员激励



09

恰当授权

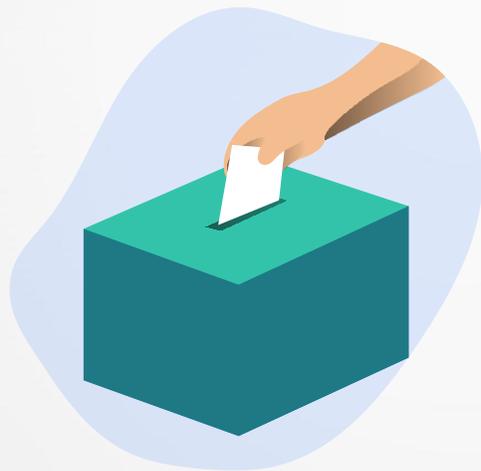


10

剔除拒绝合作的成员

## 【确定票数】

确定每个人将拥有的投票数。通常允许每人投的票数是总选项数的一半左右。



## 第二步



# 例

候选项: 10个

每人可投票数: 5票

- |             |  |             |   |
|-------------|--|-------------|---|
| 01          |    | 06          |    |
| 加强团队的沟通训练   |  | 增强团队领导的能力   |   |
| 02          |    | 07          |    |
| 提炼共同的工作愿景   |  | 改善团队绩效的评估方法 |   |
| 03          |    | 08          |    |
| 预测问题和变化     |  | 切实地给予团队成员激励 |   |
| 04          |   | 09          |   |
| 加强解决冲突的技能   |  | 恰当授权        |   |
| 05          |  | 10          |  |
| 学习成功工作团队的经验 |  | 剔除拒绝合作的成员   |   |

## 第三步



### 【开始投票】

每名成员根据自己的想法**开始投票**，成员之间不要相互讨论，选择自己心中的结果，**每张票数计分不同**，第一位的是5分，第二位是4分，以此类推，第五位是1分。

## 【计票】

按照不同的分值统计每个选项的得分



## 第四步



# 例

## 投票箱内统计得票数列表选项的编号)

1号:  $3+3+3+1=10$ 分, 9, 6号:  $5+1=6$ 分  
A的选票: 4, 1, 2, 8

2号:  $2+5+2=9$ 分: 6, 10, 7号: 4分, 5  
B的选票: 6, 10, 1, 9, 5

3号: 3分 C的选票: 2, 9, 3, 4, 6  
8号:  $1+5=6$ 分

4号:  $5+2=7$ 分 9号:  $4+2+4+4=14$ 分  
D的选票: 10, 7, 5, 2, 1

5号:  $1+3=4$ 分 10号:  $4+5+2=11$ 分  
E的选票: 8, 9, 1, 10, 4

注意, 如果计分出现分值相同的选项, 那么需要针对这些选项在进行一次投票。

## 第五步



### 【决定行动计划】

根据票选结果决定最终的行动计划。

针对挑选出来的第9、10和1号建议，讨论、确定下一步该团队要采取的行动计划。

**第一步**  
【根据主题，列出想法并编号】



**第二步**  
【确定票数】



**第三步**  
【开始投票】



**第四步**  
【计票】



**第五步**  
【决定行动计划】



# 最关键



要给组员说明  
投票的规则和不同的分值



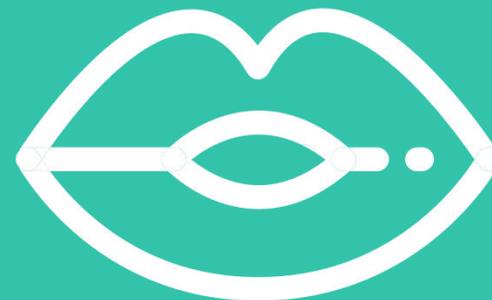
投票计分的过程完全公开  
一起监督



公平



公开



有说服力



公开公正，快速决策的好帮手