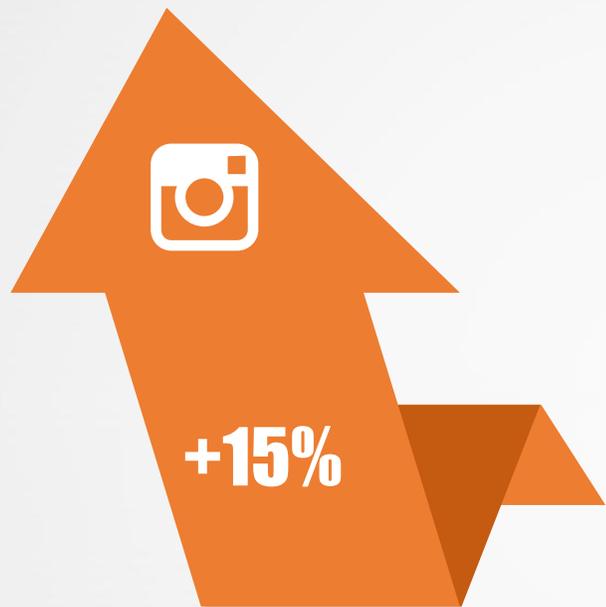


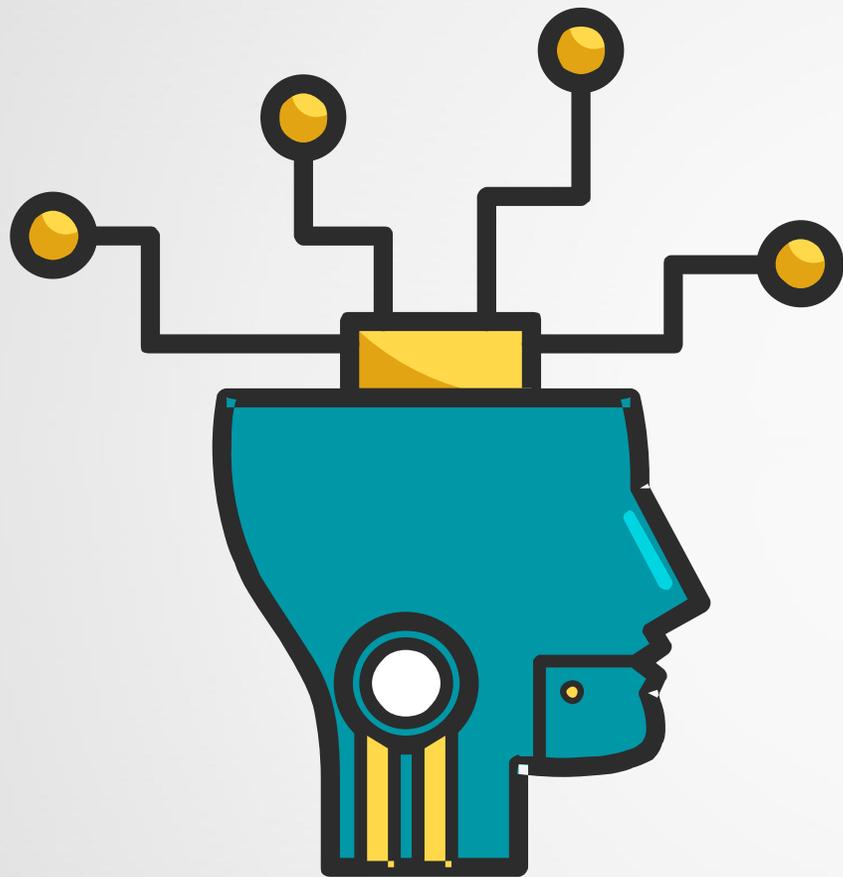




**快速地做出一些统一的决策至关重要**



**决策意见较为多样且相互之间显著冲突**



**如何确保做出的最终决策  
不仅有效，且人心所向呢？**



# 多重投票法



# 目录

COMPANY

01 概念

03 应用步骤

02 适用场景

04 案例分析



# 多重投票法

能让团队成员将他们的想法统一起来的一种方法

是一种可快速理清所有想法的优先顺序或至少缩小范围的技巧，多用于企业管理中。



## 与直接投票法的区别：

多重投票法**允许所有人支持的选项达到最高**，而不是某个人的最高选择。



## “多重投票法”

一般适用于哪些场景或情况呢？

# 多重投票法的适用场景

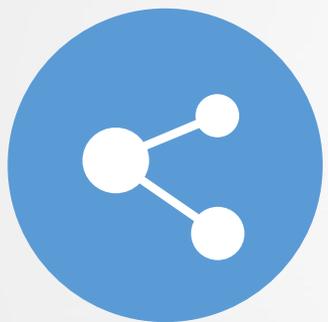
## 挑选想法



当我们生成了大量的想法，但需要从中精心挑选出一个或多个来进行后续设计的时候

# 多重投票法的适用场景

## 确定优先级



当我们需要给几个想法进行排序，  
确定它们的优先级的时候

# 多重投票法的适用场景

## 做决策



当团队需要在当下立即做出决策的时候



1 将每个列出考虑的想法或意见加以编号



2 把每个想法写在每个人都能看到的海报或白板上



3 决定每个人可以投多少票



4

投票



5

计票



6

决定行动计划

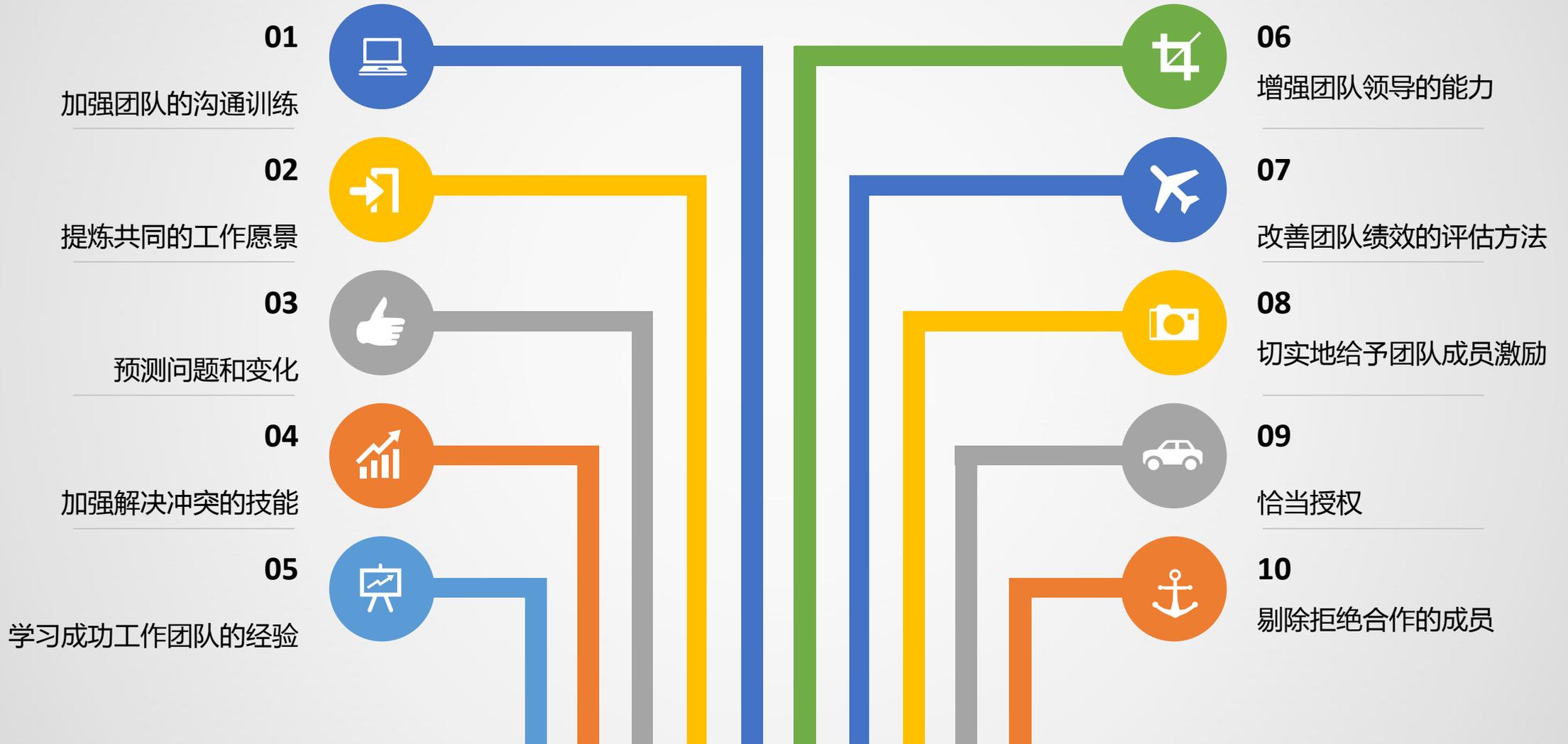






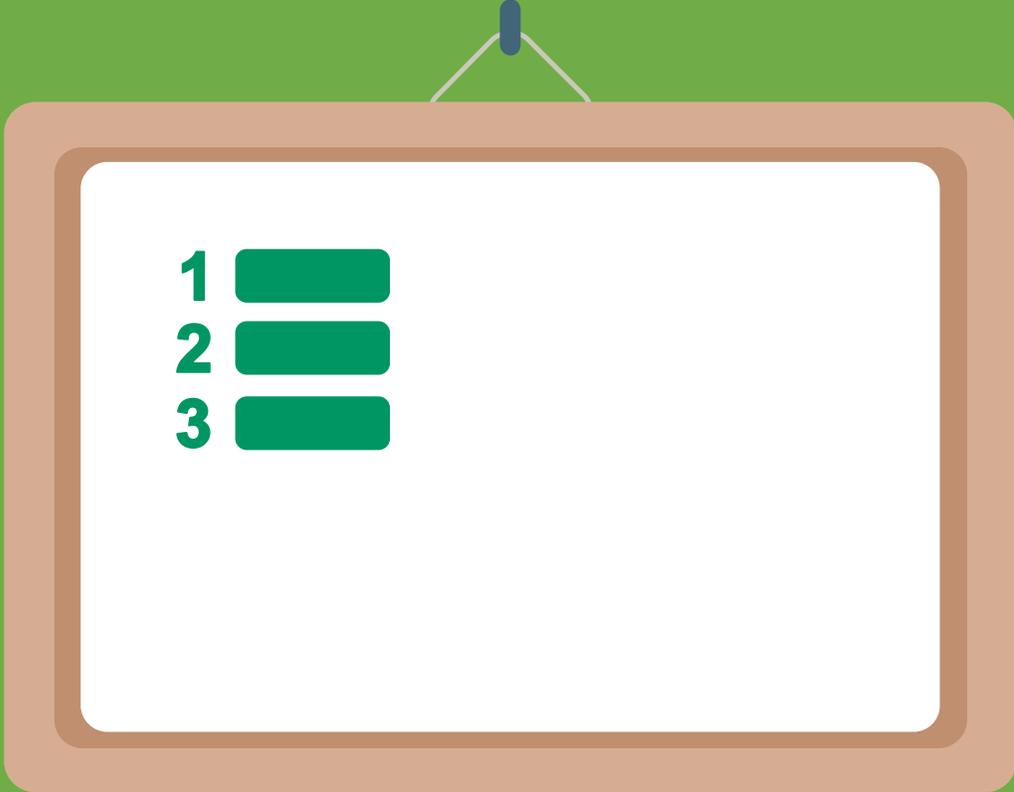
论题：如何塑造更高效的工作团队？

# 步骤1:将论题的各意见条目进行编号



## 步骤2：列出所有意见条目

将所有编好号的条目都写在每个人都能看到的海报和白板上。

- 
- 1
  - 2
  - 3

### 步骤3：决定每个人可以投多少票

假定目前参与投票的总人数为10人，  
那每人可投5票。



## 步骤4：开始投票（选择意见编号即可）



## 步骤5：计票

- 01 9 票  
加强团队的沟通训练
- 02 7 票  
提炼共同的工作愿景
- 03 5 票  
预测问题和变化
- 04 7 票  
加强解决冲突的技能
- 05 7 票  
学习成功工作团队的经验



- 4 票  
06 增强团队领导的能力
- 2 票  
07 改善团队绩效的评估方法
- 4 票  
08 切实地给予团队成员激励
- 4 票  
09 恰当授权
- 1 票  
10 剔除拒绝合作的成员

## 步骤6：决定行动计划

9票

加强团队的沟通训练



7票

加强解决冲突的技能

对于编号为2、4、5的条目出现相同票数的情况，可通过再一轮的投票决定，直到选择清楚为止。

7票

提炼共同的工作愿景

7票

学习成功工作团队的经验

